

2023年2月21日

BOIウェビナー  
クリエイティブ産業 :タイにおけるさまざまな投資機会

東洋紡（株）エアバッグ事業総括部タイ製造拠点のご紹介

東洋紡株式会社  
エアバッグ事業総括部  
黒木

## 概要

### 創立

1882年(明治15年) 5月3日

### 代表取締役社長 兼 社長執行役員

竹内 郁夫(たけうち いくお)

### 本社所在地

大阪府大阪市北区梅田一丁目13番1号  
大阪梅田ツインタワーズ・サウス

### 設立

1914年(大正3年) 6月26日

### 従業員数 ※2022年9月30日時点

10,939名(連結) 4,027名(単体)

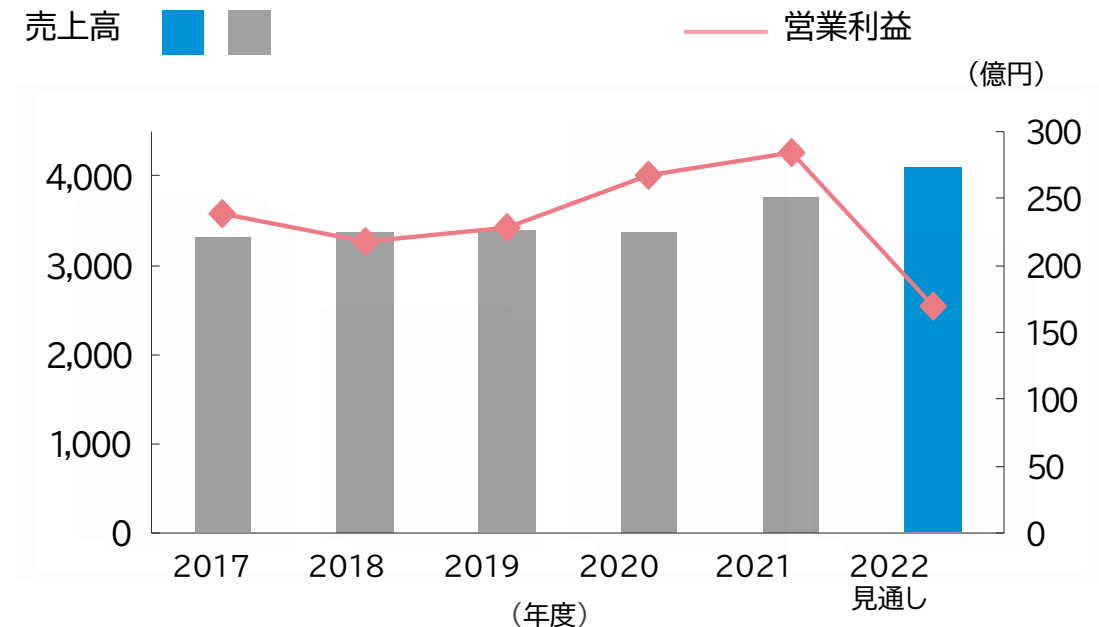
### 資本金

51,730 百万円

## 業績

	2021年度	2022年度 見通し※	増減
売上高 (億円)	3,757	4,100	+9.1%
営業利益 (億円)	284	170	▲40.2%

※2022年度第2四半期決算発表時点



## 1. TSSW (Toyobo Saha Safety Weave Co., Ltd.)

出資比率：東洋紡 75% Saha Group 25%

設立：2017年

事業内容：エアバッグ用織物の製造および東洋紡への販売

工場所在地：Samrongtai, Pharapradaeng, Samutprakarn 10130

## 2. TIAF (Toyobo Indorama Advanced Fibers Co., Ltd.)

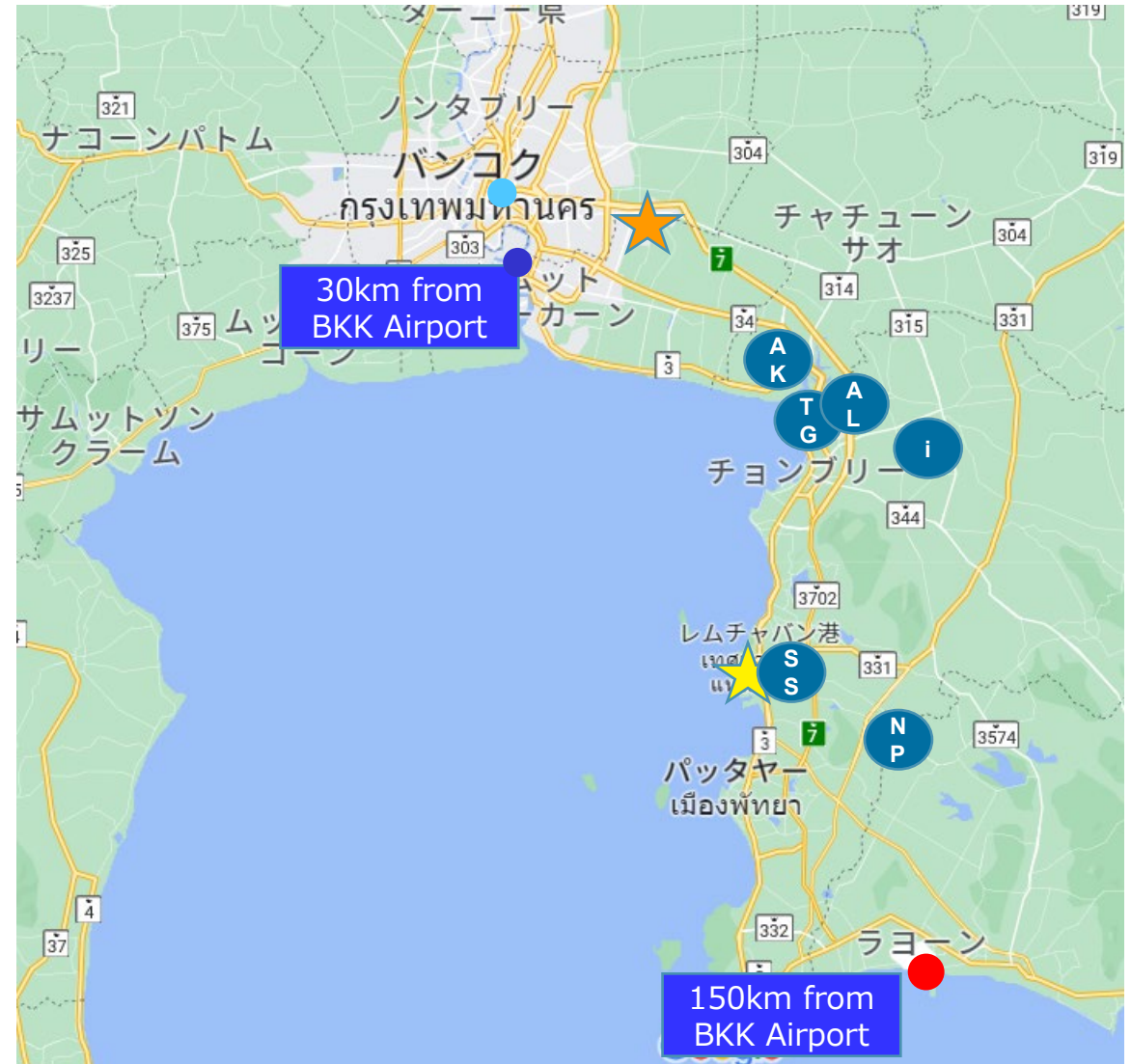
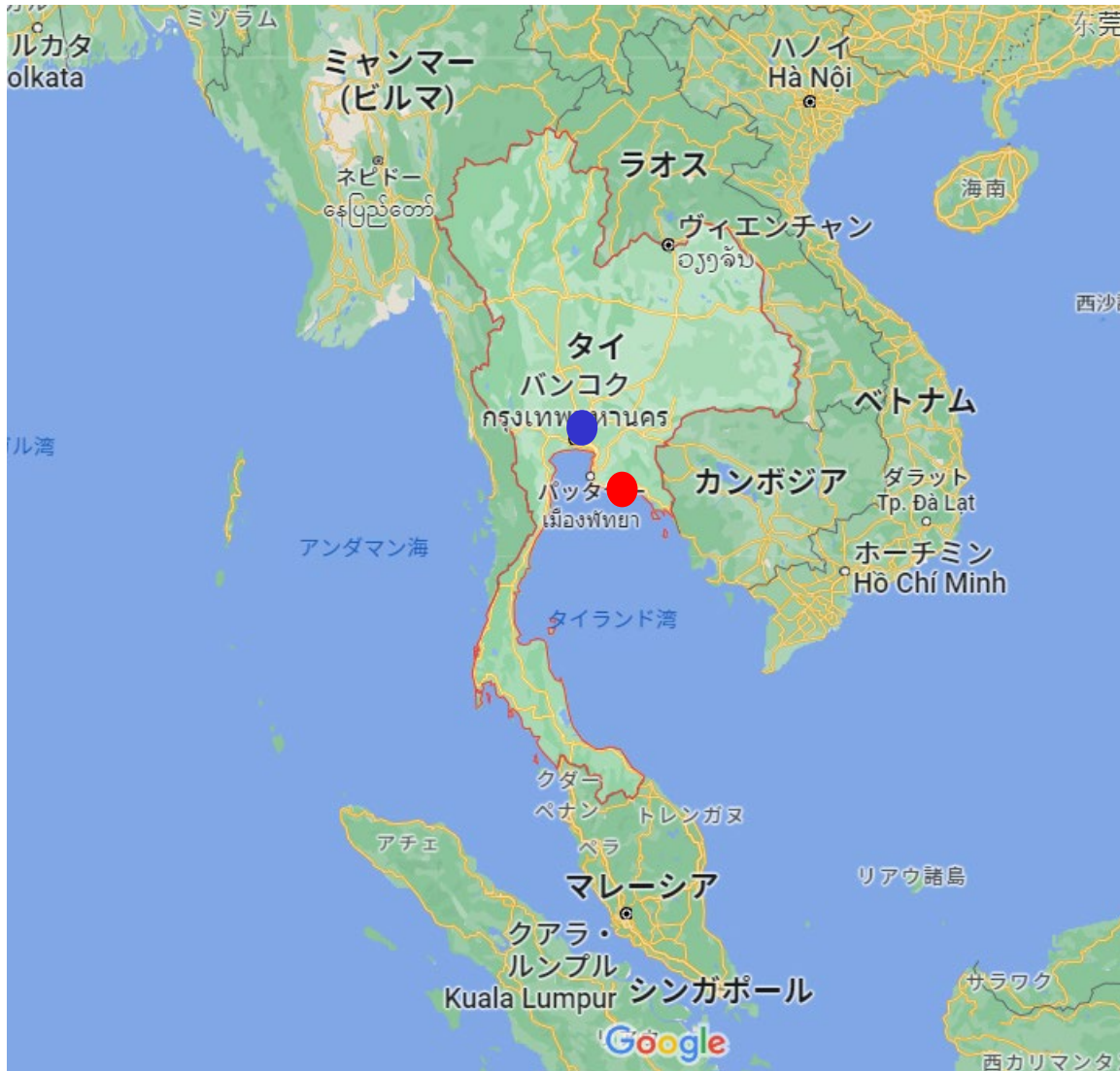
出資比率：東洋紡 50% Indorama Polyester Industries (IPI) 50%

設立：2020年（操業開始2022年）

事業内容：エアバッグ織物用ナイロン66原糸の製造および東洋紡への販売

工場所在地：Amphur Muang Rayong, Rayong 21150

- TOYOBO Indorama Advanced Fibers(TIAF)
- TOYOBO SAHA Safety Weave(TSSW)



TIAF（ナイロン原糸工場）は、焼失した日本工場に代わって建設、昨年10月に試作を開始したばかりです。ここでは織布工場であるTSSWについてご紹介します。

	TSSW	日本国内協力工場
投資規模	100（相対比較・約10倍の規模）	10（相対比較）
生産能力	100（相対比較・約10倍の規模）	10（相対比較）
従業員	約300名	約20名
技能レベル	生産品に品質の差は無し	
生産効率	7（相対比較/1人当たり）	10（相対比較/1人当たり）
生産コスト	8（相対比較）	10（相対比較）
仕向地	タイ国内60%	輸出 100%

### 1. 品質・コスト

一人当たりの生産性は日本国内事業よりも劣っており、社内教育システムの構築などにより改善を図っている。

しかし労働費単価が安いいため、タイ生産品の方がコスト的に有利である。

### 2. 物流費

お客様である自動車部品メーカーがタイ国内にあるため、タイ国内販売が60%に達している。日本からの輸出と比べて物流費を大きく削減できた。

### 3. エネルギーコスト

タイのエネルギーコストも上がっており、太陽光発電を始め省エネ設備の導入を進めている。

## 1. 国民性など

(1) 従業員の定着度は比較的高い（年間の離職率は数%）。チームでの行動意識が高く、QC活動、5S活動などに大きな関心を持っている。技術を学ぼうとする姿勢も強く、習熟速度も速い。

(2) 特に組織のリーダーを任せられる人材は、知識レベルも高く、考え方も日本人とよく似た印象を持っており、意思疎通が図りやすい。

(3) しかし一般のオペレーターの中にはルーズな人材もあり、「ルールを守る」という意識は全体的に低い。日本人が考えるルール順守レベルとの乖離に大きなストレスを感じることもある。

(4) ラヨン地区のTIAFは立ち上げたばかりだが、繊維以外（設備設計、プラント管理、重化学工業、染色加工など）の職務経験を持つ人も多く採用しており、人材は豊富である。

## 2. パートナーの選定

二つの事業共に、現地パートナー企業との合併会社になっている。工場のインフラ設備及び労務管理に関しては、パートナー企業の協力が欠かせないと感じている。

## 3. 今後の課題

(1) ベトナムなど近隣国との競争激化を予想、生産性の向上などで品質・コストを磨いていくこと。

(2) リスクマネジメント、特にサイバー攻撃対策などシステム構築は外部任せになっており、自社で専門スタッフを雇用、育成していく必要がある。

**TOYOBO**  
Beyond Horizons